

# Milano, distribuzione merci a zero emissioni

Il progetto in ambito C40 CITIES

**L'idea, obiettivi, sperimentazione, attività in corso**

**Ing. Salvatore Crapanzano**

Presidente Commissione Infrastrutture e Trasporti Ordine Ingegneri Milano

# Mobilità di persone e merci

L'area milanese ha elevati tassi di mobilità,  
sia di persone che di merci

Milano ha fatto molto per la mobilità urbana delle **persone**,  
ma per la distribuzione delle **merci**  
è intervenuta sostanzialmente  
con **crescenti vincoli**

# Vincoli

**di orario, peso, lunghezza, caratteristica ecologica dei mezzi (area B)**

obbligando gli operatori della catena logistica a correre ai ripari, spesso con **urgenza** (ma **senza certezza** per il futuro) e con **maggiori costi** che in parte si ripercuotono sulla collettività e sui clienti



# Alcuni dati

Da studi vari si ricavano questi dati per i **veicoli che consegnano merci**:

- oltre **200.000 consegne/giorno** e oltre **500.000 viaggi/giorno**
- basso coefficiente di **riempimento** (< 50% per il 50% < 25% per il 30%);
- sono circa un quarto dei veicoli in circolazione

**Per consegnare si parcheggia ovunque**, pur di **non perdere tempo**:

- (non solo per la carenza di spazi riservati e prenotabili)
- con conseguenti **numerose strozzature al traffico cittadino**

**Così non si può andare avanti!**



.. né così



... o così



# Problema fondamentale

In città, la distribuzione delle merci è **problema fondamentale** così come il trasporto delle persone.

Con una complicazione in più:

le persone fanno **sempre** a piedi primo e ultimo tratto, più o meno lungo, mentre le merci devono essere sempre portate da Origine a Destinazione

L'argomento è molto importante:

- per i **volumi** trattati
- per il **valore** delle merci
- per le **connessioni** socio economiche
- per le **conseguenze** ambientali



# A Milano - Intervenire è **necessario**

**Necessario** affrontare in modo attivo il conflitto tra due obiettivi importanti:

- migliorare la **qualità dell'ambiente** cittadino
- sostenere la **vitalità economica e sociale** dell'area milanese

**Necessario** non limitarsi ad operare con **misure restrittive** o aiuti limitati (controllo e prenotazione aree carico e scarico)

**Necessario** trovare **soluzioni tecniche e organizzative innovative**

che perseguano contemporaneamente più obiettivi:

**efficienza** economica, **benessere ambientale e sociale**, riduzione inquinamenti

# Altrimenti ...

La crescita del traffico urbano delle merci è destinata a produrre **impatti sempre più negativi** su congestione e qualità dell'aria delle città

anche per il progressivo incremento dell'**e-commerce** che molto spesso si basa su consegne singole e richiede un maggior numero di **servizi direttamente al domicilio** del **consumatore**, che aspetta «consegne **veloci, puntuali, gratuite** »

# La proposta e gli sviluppi

Il 27 novembre 2021 è stata presentata una proposta agli Stati generali dell'Ingegneria organizzata dall'**Ordine degli Ingegneri di Milano**

La proposta è stata rilanciata da **AMAT** / Comune di Milano

Il Comune di Milano ha partecipato al Bando di **C40 Cities** e ha vinto **\$120.000**

# C40 Cities Climate Leadership Group

Rete globale di grandi città di tutto il mondo (oggi 97) che rappresenta

- **un dodicesimo** della popolazione mondiale
- **un quarto** dell'economia globale

Nel 2006 avevano aderito alla rete 40 città

Obiettivi - facilitare lo scambio di buone pratiche,  
la collaborazione e l'azione comune  
per indirizzare il cambiamento climatico a livello globale



# Come intervenire nel cosiddetto **Ultimo Miglio**

(ma non solo)

- affidare la distribuzione a veicoli piccoli, elettrici, ecologici (es. **cargo bike**) utilizzando **nuove efficaci modalità** di consegna delle merci
- garantire migliori **modalità operative e adeguata governance** che **coordini, senza imposizioni** immotivate, le diverse esigenze
- definire opportune modalità di sviluppo della **filiere del trasporto merci** che riesca a facilitare il ruolo prioritario del trasporto **ferroviario** delle merci

**modalità efficace – ma parziale - di risposta**



# ... altra risposta complementare

motorbox.it



byinnovation.it



# Ciclogistica vantaggiosa

Per consegne più frequenti e colli di minori dimensioni le **cargo bike** possono aiutare a **limitare** i viaggi effettuati oggi con furgoni:

- maggiore **velocità e puntualità** delle consegne, **tempi** di consegna competitivi (non serve cercare parcheggio)
- servizi ad **impatto ambientale zero**

Già oggi i principali corrieri espresso (DHL – TNT – BRT ecc ...) si servono anche di **cargo bike**, un sistema di trasporto che richiede investimenti contenuti (e facilita la nascita di nuove imprese)

# Sperimentazione proposta

**Si anticipa una fase sperimentale** per effettuare **simulazioni** e **test operativi** nel nodo ferroviario milanese per **verificare** (per qualche tipologia di merci):

- **domanda di trasporto** ed **economicità** del servizio (in modo **trasparente**)
- **disponibilità di RFI** e degli altri attori della filiera (in modo **collaborativo**)
- miglioramento delle **modalità di consegna** (in modo **pragmatico**)

# Strategia motivata, innovativa, equilibrata

- Le **esigenze ambientali** di chi vive nelle grandi città obbligano i Comuni a **indicare nuove modalità di consegna delle merci** per ridurre i consumi energetici, gli inquinamenti, la congestione, ecc.
- Una decisione organica e motivata, valida per lungo tempo, che consenta **progressivi miglioramenti organizzativi** riducendo i costi.
- Un sistema che possa crescere senza imposizioni, per trattare altre tipologie di merci.

# Proposta attuabile

Necessario **DIMOSTRARE** (simulando e sperimentando con le prime tipologie di merci più adatte a questa modalità) che il sistema proposto:

- rispetta le esigenze fondamentali della filiera e “**non è obbligatorio**” (servizio di distribuzione, verificati gli aspetti organizzativi e commerciali, svolto da un **soggetto neutro** per tutti i clienti/operatori della catena logistica)
- è **più affidabile, più rapido e meno costoso**
- funziona se **incentivato funzionalmente** (non economicamente) in termini di **orari, percorsi**, ecc. tenendo debito conto degli evidenti **vantaggi ambientali**

# Modello operativo utilizzabile

- per **aumentare l'utilizzo della ferrovia** (volumi e tipologie)
- per **riqualificare le filiere** del trasporto merci, riducendo le antieconomiche rotture di carico
- per **monitorare i costi**, tenendo sempre conto di **TUTTE** le componenti, dirette e accessorie, di **costi/opportunità**

# Una proposta strategica per

- **ragionare seriamente** per superare le vere criticità (in trasparenza) con la indispensabile **collaborazione** dei numerosi soggetti interessati
- individuare le **soluzioni tecniche, tecnologiche, organizzative, amministrative e sociali** più efficaci per qualificare (**a vantaggio di tutti**) gli indispensabili servizi logistici

Per le **risorse** economiche sarà possibile riferirsi al grande piano dell'Unione Europea per la svolta verde - l'”**European Green Deal**”

# Collaborazioni e interlocuzioni in corso

- **COMUNE DI MILANO**
- **AMAT**
- **ASSOFERR**
- **ASSOLOGISTICA**
- **ASSOLOMBARDA**
- **FERCARGO**
- **MERCITALIARAIL**
- **ORDINE INGEGNERI MILANO**
- **TRANSWAGGON**

- **REGIONE LOMBARDIA**
- **ALDAI**
- **ACG**
- **CONFCOMMERCIO**
- **CAMERA COMMERCIO MILANO**
- **CORRIERI CARGO BIKE**
- **CORRIERI EPRESSI**
- **RFI**

## Carro TRANSWAGGON Habbiins-17 da 4 assi a carrelli





**A disposizione per domande e proposte**

**salv.crapanzano@gmail.com**